

**Mesura de Govern de les Línies d'Actuació del  
Districte d'Horta-Guinardó  
2016 - 2019**

**Consell Plenari del Districte d'Horta-Guinardó**  
1 de desembre del 2016

## 01. EXPOSICIÓ DE MOTIUS

Aquesta Mesura de Govern recull les actuacions que aquest mandat impulsarem com a acció municipal. Quines mesures posarem en pràctica durant el que resta de mandat.

Horta-Guinardó és un districte gran i complex, amb una orografia que determina la gran majoria de polítiques públiques i les condicions de vida de les persones que hi viuen. Una orografia difícil, al ser un districte que comença al pla de l'Eixample i acaba a la serralada de Collserola, essent pràcticament partit pel mig pel Parc dels Tres Turons.

Les mesures que aquí es plantegen segueixen una doble lògica, la mirada d'urgència per la reversió de les desigualtats i la millora de les condicions de vida dels veïns i veïnes així com la mirada amb un caràcter de mig i llarg termini, amb un component estratègic de construcció del model de Districte que volem. Una Horta-Guinardó equitativa on tothom pugui viure-hi dignament, un districte més equitatiu i just.

Les actuacions que presentem d'Horta-Guinardó són fruit del treball de la ciutadania, les entitats i el govern del Districte, però s'han de llegir en paral·lel a les de la resta dels districtes i a les de la ciutat, dividides sempre en els següents 5 eixos que han englobat les actuacions en el marc del procés participatiu:

- Una Barcelona diversa que asseguri el bon viure
- Barcelona amb empenta per una economia plural
- Una Barcelona més humana i en transició ecològica
- Barcelona participativa que garanteixi el bon viure
- Una Barcelona oberta i compromesa amb el món

## 02. EL PROCÉS PARTICIPATIU

El dia 1 febrer de 2016 va començar el procés participatiu per definir els documents marc de l'actuació municipal durant el mandat 2016-2019. El seu objectiu era preguntar als veïns i a les veïnes quina és la ciutat i els barris que volen per tal d'enriquir les propostes inicials de l'equip de govern i elaborar el Pla d'Actuació Municipal (PAM) i els 10 Plans d'Actuació de Districte.

Fins al 9 d'abril del 2016, quan es va produir el seu tancament, es van rebre a l'entorn de les 10.860 propostes, 9.560 de la ciutadania i 1.300 provinents dels documents base que va elaborar l'Ajuntament de Barcelona. Pel que fa a les organitzacions, s'han donat d'alta a la plataforma 339 i 1.494 han participat a cites presencials.

El nombre d'usuaris registrats va ser de 24.028 i les visites a la plataforma elaborada per al procés (decidim.barcelona) han estat de més de 247.000 visites i es van generar 207.971 interaccions en línia amb propostes (suports, comentaris i suport a comentaris).

De les 9.560 propostes, la proposta que individualment ha comptat amb més recolzament de totes les que ha fet la ciutadania a nivell de la ciutat és la proposta referent a la cobertura de la Ronda de Dalt al seu pas per Horta-Guinardó, feta per les AVV's de la zona nord del Districte i impulsant un procés de recollida de suports molt important.

Paral·lelament a les propostes telemàtiques es van dur a terme un total de 548 sessions presencials. El punt i final d'aquestes cites va tenir lloc el mateix 9 d'abril, en el cas del Districte amb una reunió del Consell Ciutadà de tancament del procés.

A Horta-Guinardó vam tenir 19 cites presencials amb diferents continguts. En aquestes cites vam treballar necessitats de col·lectius específics com les persones residents de l'Alberg Integral d'Horta o la gent gran; sobre àmbits temàtics específics com l'habitatge, la cura del patrimoni i la memòria, la mobilitat i accessibilitat, la salut als barris, el turisme, la convivència amb les mascotes a l'espai públic, la revisió del Pla d'Equipaments, el comerç o les altres economies; per últim, algunes de les cites eren

per abordar temàtiques concretes d'indrets determinats com la Rambla del Carmel, la plaça Botticelli, la superilla d'Horta, la Font del Gos i el Parc dels Turons.

A banda de les cites presencials ad hoc, els 11 Consells de Barri i les 11 Comissions de Seguiment dels Consells de Barri de finals del 2015 també van servir per recollir propostes per al Pla Municipal així com els Consells Sectorials.

17/02/2016	Salut als barris
01/03/2016	Patrimoni i memòria dels barris
03/03/2016	Usos de la Plaça Botticelli.
05/03/2016	La nova Rambla del Carmel
08/03/2016	Necessitats i propostes d'Habitatge a HG
09/03/2016	Debat del PAD a la Taula de Comerç
10/03/2016	Revisió del Pla d'Equipaments
11/03/2016	Turisme la Cim del Turó de la Rovira
15/03/2016	Com convivim amb les nostres mascotes a l'espai públic?
16/03/2016	Debat del PAD amb residents alberg integral d'Horta
16/03/2016	Mobilitat i accessibilitat
30/03/2016	Necessitats i propostes d'Habitatge a HG
30/03/2016	Debat del PAD amb residents alberg integral d'Horta
31/03/2016	Debat Superilla d'Horta
31/03/2016	Comerç al Guinardó / Baix Guinardó
04/04/2016	Actuacions a la Font del Gos
04/04/2016	Cooperant fem les altres economies a Horta-Guinardó
06/04/2016	Envelliment actiu
06/04/2016	Tres Turons

Aquests temes els vam tractar amb diversos formats: debats, tallers, alguns organitzats amb el personal del Districte i en espais reglats de participació com els consells de barri, taula de comerç, consell de dones, etc.

Al final de les cites es feia una petita dinàmica de valoració. Del buidatge de la valoració es desprèn que de les 202 valoracions recollides, 164 són Útil, Molt Útil o Indispensable mentre que només 38 són Poc o Gens Útil.

Un altre dels espais de participació generats en el procés del PAD es va desplaçar a diferents punts del Districte per tal de buscar directament en llocs específics les opinions dels usuaris. Amb un carro que contenia tota la informació del PAD es consultava sobre temes diversos in-situ, per tal d'arribar a la gent que desconeixia el procés. Ens vam situar en diversos llocs i horaris, centrats a la zona d'Horta, la Clota i Carmel:

11 de març	Plaça Eivissa – Carrer Tajo (horari nocturn)
14 de març	Mercat d'Horta
16 de març	CAP d'Horta
21 de març	Mercat d'Horta
29 de març	Carrer Dante Alighieri
30 de març	Rambla del Carmel
31 de març	Mercat d'Horta
1 d'abril	Plaça de l'Estatut
4 d'abril	Plaça de l'Estatut
6 d'abril	CAP d'Horta

Diversificant els formats vàrem aconseguir una participació àmplia, diversa i de qualitat gràcies a la combinació de cites presencials i l'eina online, que permetia una participació individual o col·lectiva que va arribar a col·lectius que habitualment no participen d'aquests processos.

### **03. ELABORACIÓ DE LES ACTUACIONS 2016-2019**

Una vegada recollides les 602 propostes es va iniciar la tasca d'ubicar-les en cadascun dels 5 eixos, ja que no totes estaven ben ubicades, així com de fer un anàlisi de viabilitat, factibilitat o competències municipals en cadascun dels aspectes així com d'oportunitat política.

La voluntat era fer un document realista, assumible i realitzable que incorporés al màxim les propostes de la ciutadania que s'havien recollit al llarg de mesos de procés participatiu.

Les persones i/o entitats que van fer la seva proposta van rebre una resposta en la que se'ls indicava si s'havia acceptat o s'havia descartat. En cas de quedar acceptada, s'informava de quina era l'Actuació final on s'havia englobat la proposta inicial i, en cas

que fos rebutjada, la resposta s'acompanyava de la motivació per la qual no s'havia acceptat. De les 602 propostes per a Horta-Guinardó s'han rebutjat només 40 propostes, representant només un 6,64%.

La transparència és imprescindible per garantir la qualitat d'un procés participatiu, així com la traçabilitat de les propostes. Per aquest motiu es pot seguir tot el procés, proposta a proposta, a la pàgina web [decidim.barcelona](http://decidim.barcelona).

## ANNEX 1: LES LÍNIES D'ACTUACIÓ DEL DISTRICTE

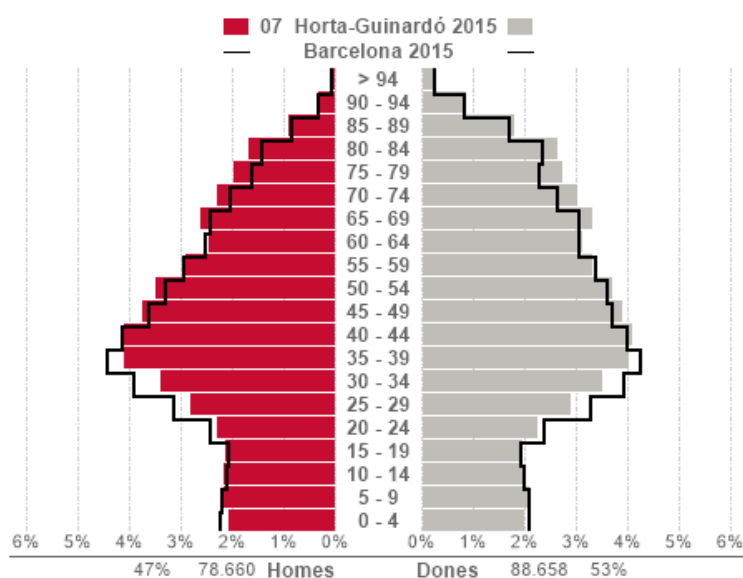
### Algunes dades d'Horta-Guinardó:

Amb una superfície de 1.192 hectàrees, Horta-Guinardó és el tercer districte més extens de Barcelona, ja que ocupa l'11,9% de l'extensió total del municipi barceloní.

La diversitat del medi físic d'Horta-Guinardó caracteritza el districte i ha condicionat al llarg del temps el procés d'ocupació i urbanització del seu sòl. L'existència d'unes unitats físiques clarament diferenciades, com Collserola, Vall d'Hebron, els Tres Turons o la riera d'Horta, ha comportat la creació d'una estructura urbana molt diferenciada per sectors. Així, el districte està format per un conjunt heterogeni d'àrees urbanes que s'adiuen, a gran trets, amb les unitats físiques. En el mateix sentit, la diversitat del medi físic configura un relleu accidentat, on l'element més característic és el pendent. Un pendent acusat, que comporta una vialitat, una mobilitat, una accessibilitat i unes condicions d'edificació difícils. Igualment, les activitats econòmiques que necessiten espais grans i condicions determinades en la circulació són difícils de posar en marxa al districte.

En canvi, les característiques del medi ambient d'Horta-Guinardó (orientació, temperatura, poca pol·lució, proximitat a espais lliures...) poden considerar-se privilegiades per a determinats usos. Les activitats residencials i de lleure s'hi poden desenvolupar amb facilitat, sempre que aquest desenvolupament es dugui a terme d'una manera adequada.

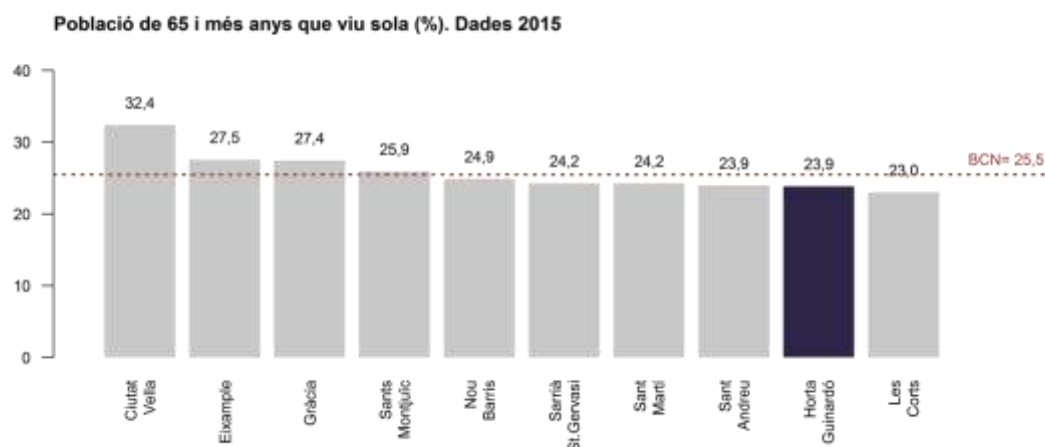
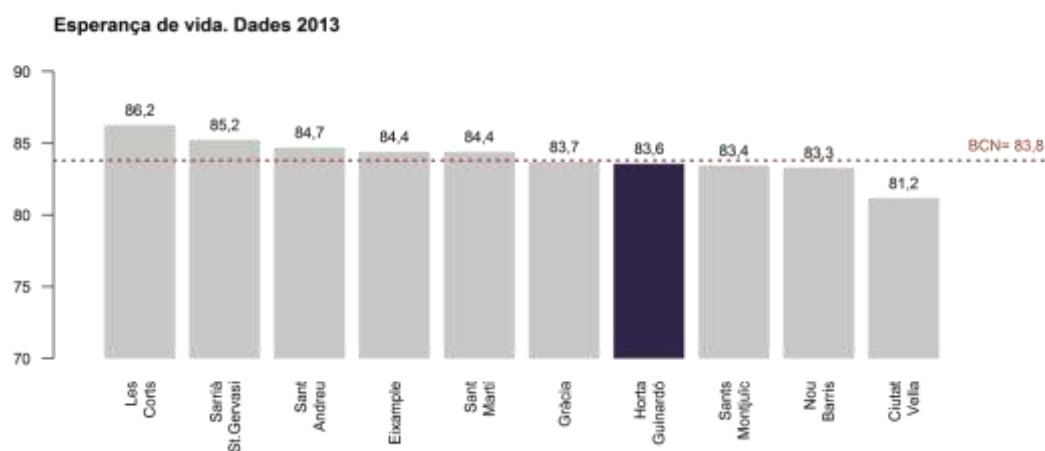
La població d'Horta-Guinardó és de més de **167.000 persones**, el 10,4% del total de Barcelona, però el districte té una densitat neta inferior a la mitjana.



L'estructura d'edats presenta un pes de la **població en edat de treballar** —de 16 a 64 anys— del 62,8%, 2 punts percentuals inferior a la mitjana de Barcelona, mentre que la gent gran presenta una proporció relativament superior (24,1%), i el pes del grup de nens i joves (de 0 a 15 anys) és més semblant a la mitjana.

Això explica que l'**índex d'envelliment** sigui un dels més elevats de Barcelona (184), només per darrere de l'Eixample i les Corts, i molt per sobre de la mitjana (161,5), que se supera a tots els barris del districte amb l'excepció de la Clota (107,1) i la Font d'en Fargues (153,7). Montbau (266,3) i Sant Genís dels Agudells (230,3) són els barris amb els índexs d'envelliment més elevats de la ciutat, i el Baix Guinardó es troba també entre els quatre barris més envellits (210,7).

Horta-Guinardó destaca com un dels districtes amb els **índexs de solitud** de la gent gran més baixos de la ciutat, tant pels de 65 anys i més (23,9%) com pels de 75 anys en endavant (29,3%), i l'**esperança de vida** és molt semblant a la mitjana de Barcelona, tant per a les dones com per als homes.

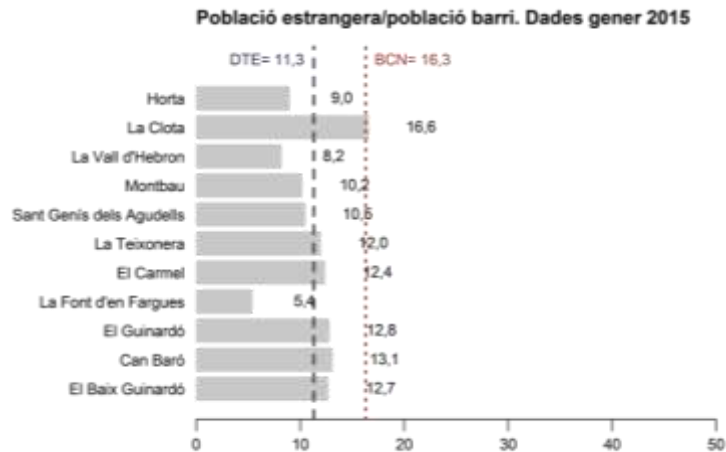


Més de 2.300 persones de 85 anys o més viuen soles a Horta-Guinardó, el 9,9% del total de la ciutat, i un 34,2% de la població del districte d'aquesta franja d'edat, per sota de la mitjana de Barcelona (37,7%). El districte concentra el 10,8% de persones amb discapacitat reconeguda de la ciutat i el 6,7% de beneficiaris de PIRMI.

La **demanda d'atenció als centres de Serveis Socials** és més elevada que en altres districtes, amb l'11,2% dels atesos a la ciutat el 2015, i els usuaris del **Servei d'Atenció Domiciliària (SAD)** tenen un pes relatiu encara més alt (12,6%). Les persones amb **teleassistència** representen l'11,5% del total de la ciutat, un pes molt semblant al de la

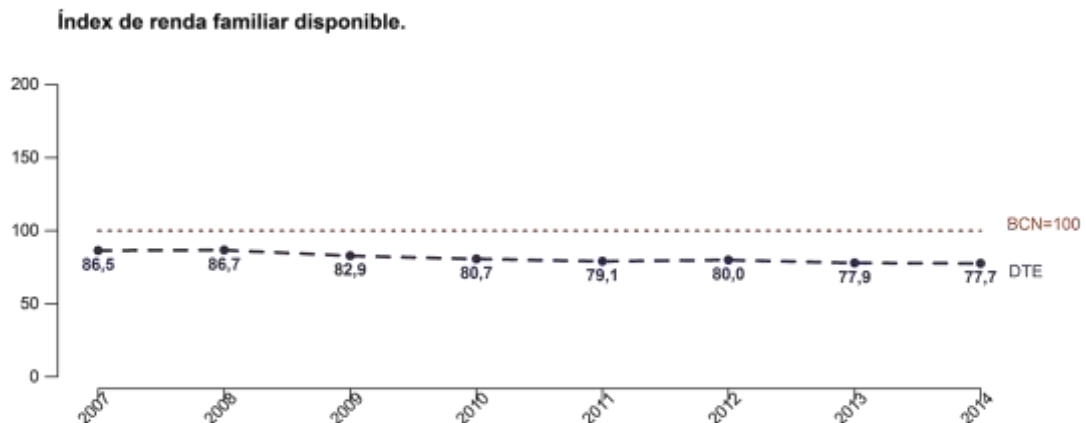


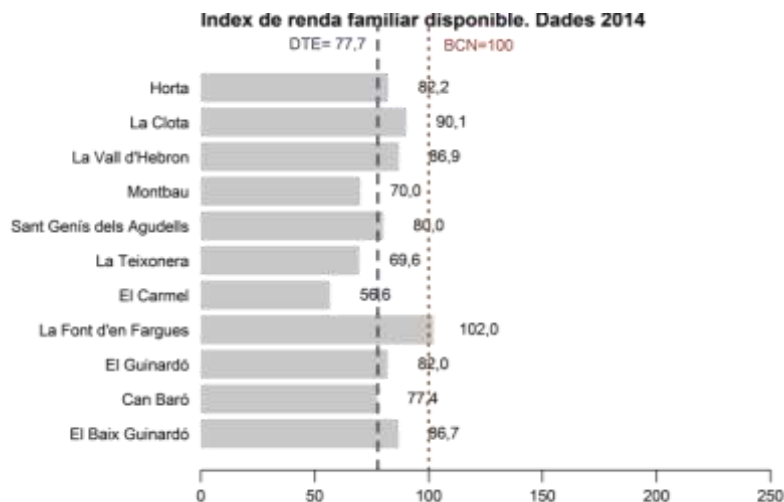
població del districte més gran de 75 anys en relació amb Barcelona (11,7%). Les 400 places en residències públiques per a gent gran representaven el 20,7% sobre el total de ciutat l'any 2014, i les places en residències d'iniciativa social (sense ànim de lucre) tenien un pes relatiu del 13,4%, semblant al dels habitatges tutelats d'iniciativa pública (13,3%).



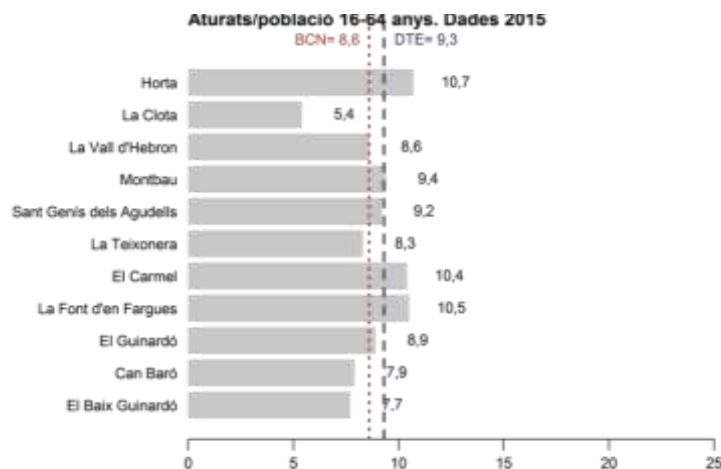
El percentatge de **població estrangera** al districte (11,3%) és 5 punts percentuals inferior a la mitjana de Barcelona (16,3%) i el pes dels estrangers sobre la població és relativament baix a tots els barris excepte a la Clota, que és l'únic que supera lleugerament la mitjana de Barcelona. La Font d'en Fargues se situa com el segon barri de la ciutat amb un percentatge de població estrangera més baix.

L'**índex de renda** ha evolucionat lleugerament a la baixa els darrers anys i se situa en el nivell mitjà-baix respecte a la mitjana (per sota del valor 100 de mitjana de ciutat). Només el barri de la Font d'en Fargues està per sobre de 100, i cal destacar la diferència existent amb el Carmel (56,6), que es manté com el barri de renda més baixa al districte.





El nombre de **persones aturades**, prop de 9.700 a finals del 2015, situa la proporció de l'atur en el 9,3% de la població entre els 16 i els 64 anys, un percentatge més alt que el del conjunt de la ciutat (8,6%). Tanmateix, el pes de l'atur sobre la població en edat de treballar és heterogeni en l'àmbit dels barris, ja que està per sota de la mitjana de Barcelona a la Clota, el Baix Guinardó, Can Baró i la Teixonera, i és superior a la resta, en la qual els barris d'Horta (10,7%), la Font d'en Fargues (10,5%) i el Carmel (10,4%), són els que registren els percentatges més elevats.



El pes de l'atur de llarga durada se situa en el 43,8% del total d'aturats registrats, per sobre de la mitjana de Barcelona, que ha estat del 42% a finals del 2015.

La proporció d'aturats de més de 45 anys (53,5%) és superior a la mitjana de la ciutat (52,4%). El 52,6% de les persones a l'atur són dones, de manera semblant al conjunt de la ciutat (52%) i el 14,4% dels aturats són estrangers, percentatge inferior a la mitjana de Barcelona (17,7%), però superior al pes dels estrangers sobre la població del districte (11,3%).

La població resident treballa majoritàriament a la resta de Barcelona (50,4%), d'acord amb l'Enquesta de serveis municipals del 2015, mentre que una tercera part treballa al

districte (56,5%) i un 15,8% treballa fora de la ciutat, uns 3 punts menys que al conjunt de la ciutat.

L'**activitat hotelera** és reduïda i el pes dels hotels de categoria alta és inferior a la mitjana de la ciutat, amb només dos establiments. El nombre d'**habitatges d'ús turístic** que disposen de llicència, que són 261 el 2016, representen només el 2,69% del total de la ciutat.

La tipologia d'activitat segons superfície cadastral mostra l'**especialització relativa del districte en sanitat i ensenyament**, activitats en què el districte supera de manera notable la mitjana de Barcelona. Aquesta especialització en sanitat es deu, en part, a la ubicació en el si del districte de l'hospital més gran de Catalunya, el de la Vall d'Hebron, així com també d'un altre dels grans hospitals del país, el de Sant Pau.

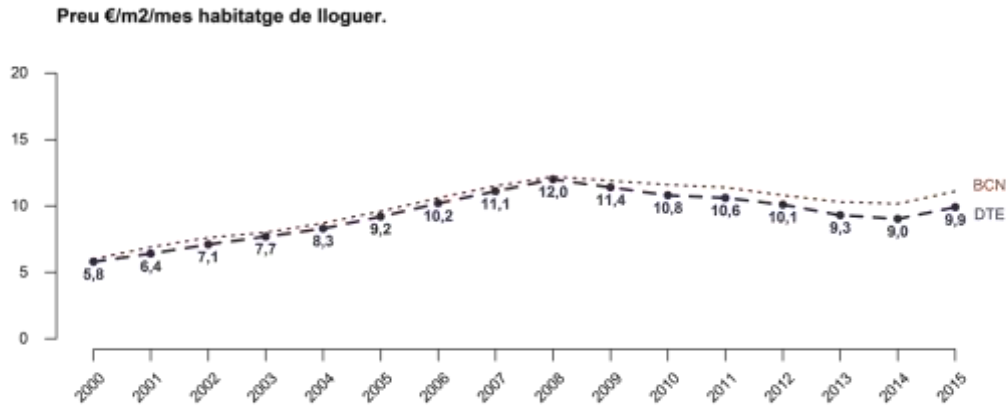
Pel que fa a l'especialització en ensenyament, al districte trobem un gran nombre de centres educatius de totes les etapes educatives. Al districte hi ha 100 centres educatius comptant els privats, concertats i públics de tots els tipus (infantil, primària, secundària, especial o d'altres estudis com els musicals). Horta-Guinardó disposa de 14 escoles bressol municipals, i és el segon districte en nombre d'escoles bressols públiques i en places oferides només per darrera de Sant Martí, que representen un 14% de l'oferta d'escoles bressol de la ciutat. Així mateix, al districte hi ha dos centres de formació de persones adultes i un important nombre de campus universitaris, alguns vinculats a la formació sanitària als recintes hospitalaris anteriorment anomenats, però també amb d'altres especialitats, com el Campus Mundet de la UB, amb prop de 15.000 alumnes de les facultats de Psicologia i Educació o la ubicació del Centre d'Estudis Històrics Internacionals de la UB al Pavelló de la República.

El comerç és l'activitat predominant, amb un pes molt semblant al que té al conjunt de la ciutat. L'ús industrial també és rellevant al districte, però inferior a la mitjana de Barcelona.

El **parc d'habitatges** del districte mostra unes dimensions més reduïdes que la mitjana de la ciutat, amb gairebé 4 de cada 10 habitatges (39,4%) de menys de 61 m<sup>2</sup> (30,7% a Barcelona), però és menys envellit, ja que prop del 60% dels habitatges es van construir entre el 1960 i el 1980 (38% a Barcelona), i només un 25% abans del 1960.

La **propietat** és el règim de tinença predominant dels habitatges principals al districte, amb un 70,5% del total, un pes força més alt que la mitjana de la ciutat (64%), mentre que el pes del **lloguer** (23,6%) és relativament menys important.

Els **preus d'oferta dels habitatges de segona mà** (2.302 €/m<sup>2</sup> a finals del 2015) se situen per sota de la mitjana de la ciutat, igual que els **preus del lloguer** (9,9 €/m<sup>2</sup>).

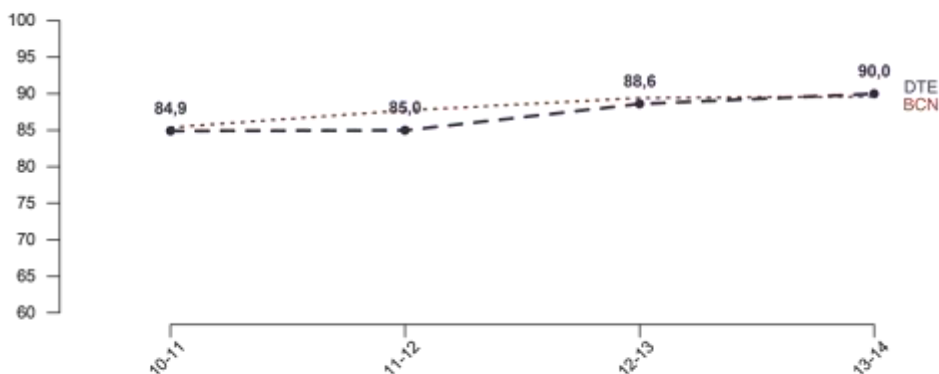


El districte té un pes relatiu de superfície de **sòl d'ús residencial** semblant a la mitjana de Barcelona, mentre que el pes de la superfície de sòl per a **equipaments** és superior. La superfície de zones amb prioritat de vianants representa només el 4,6% sobre el total de la ciutat, però la ràtio de **m<sup>2</sup> verd urbà/habitant** (7,8) està lleugerament per sobre de la mitjana de Barcelona (7). El parc del Guinardó (19 ha) és el més extens del districte.

Malgrat que va augmentant la població del districte amb **estudis** universitaris i cicles formatius superiors, el pes dels més grans de 16 anys amb estudis postobligatoris (47,6%) és inferior a la mitjana de la ciutat (54,4%).

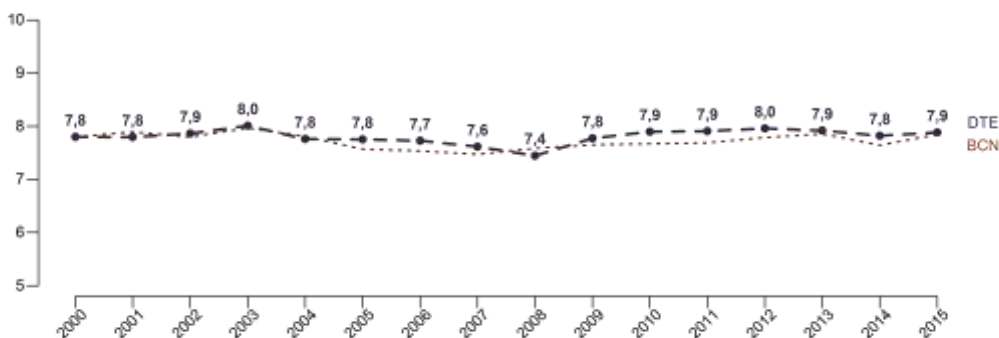
El 59% dels alumnes de 0 a 16 anys a Horta-Guinardó està escolaritzat en centres concertats i privats, i el 41%, als centres públics. Els alumnes de batxillerat també estudien majoritàriament en centres concertats i privats (52%) però els de formació professional ho fan principalment en centres públics (71%). Al districte, el pes de l'alumnat de 0 a 16 anys és, en relació amb Barcelona (10,7%), lleugerament superior al pes d'aquesta franja d'edat (10,2%).

Pel que fa als **indicadors d'èxit escolar**, la taxa de graduats a 4t d'ESO a Horta-Guinardó ha anat millorant durant els darrers anys, i el curs 2013-2014 arriba al 90% dels alumnes avaluats, i se situa just per sobre de la mitjana de Barcelona (89,6%).

**Alumnes graduats/avaluats al finalitzar 4t.ESO (%).**


El districte disposa de quatre **biblioteques** públiques, que durant l'any 2015 han rebut gairebé 550.000 visites. El districte no té cap museu públic. A l'antiaeri del Turó de la Rovira s'hi ubica un espai museïtzat dependent del MUHBA i, a banda, hi ha el Museu del Moble al Guinardó i el Museu Palmero a Sant Genís. A banda, disposa del Recinte Modernista de Sant Pau, el més gran d'Europa. El nombre d'abonats a les **instal·lacions esportives municipals**, un total de 12.400, representa el 7% del total d'abonats als CEM de la ciutat. El districte concentra el 15,8% dels espais esportius en instal·lacions públiques de la ciutat. Cal remarcar, en l'àmbit esportiu, la ubicació al districte de grans equipaments esportius de ciutat, com el Velòdrom, el Pavelló Olímpic o el Tennis, ubicats als barris de Vall d'Hebron, Montbau i Horta.

Durant l'any 2015, segons l'Enquesta de serveis municipals, la **satisfacció dels ciutadans de viure en algun dels barris del districte** es valora amb un 7,9 sobre 10, igual que la mitjana de Barcelona, i la ciutadania valora els transports i l'urbanisme com els principals problemes del districte. **L'índex de victimització** el 2014 (20,1) és un dels més baixos de la ciutat i més de 3 punts inferior a la mitjana de Barcelona (23,7). Els ciutadans del districte tenen una percepció del nivell de seguretat al barri (6,4 sobre 10 el 2015) idèntica a la mitjana de Barcelona.

**Satisfacció de viure al Districte.**


La participació de la ciutadania en les **eleccions municipals** va ser del 58,7%, i malgrat incrementar 8 punts percentuals respecte de les eleccions del 2011 (50,7%) se situa per sota de la participació de la ciutat (60,6%).

El nombre de turismes per 1.000 habitants és inferior a la mitjana de Barcelona, però el de motos i ciclomotors és molt semblant. Més de la meitat dels turismes i motos del districte tenen més de deu anys, xifra similar a la mitjana de ciutat. **L'ús del transport públic** és majoritari: un 66,1% dels ciutadans del districte utilitzen algun mitjà de transport públic amb freqüència, lleugerament per sota de la mitjana (69,4%), segons l'Enquesta de serveis municipals del 2015, mentre que un 12,2% usen moto o ciclomotor, l'11,4% es desplacen caminant i un 9,5% utilitzen el vehicle privat.

El percentatge de **població que utilitza internet** (75,2%) ha anat augmentant, però el 2015 encara se situava per sota de la mitjana de ciutat (79,4%), segons l'Enquesta de serveis municipals. Tanmateix, l'ús de **xarxes socials** és molt més semblant a la mitjana, amb un 53,3% de la població connectada (53,8% a Barcelona).

## Línies d'actuació d'Horta-Guinardó:

### 1. Bon viure

#### 1.1. Justícia social

##### ***1.1.1. Impulsar els plans de barri de l'Ajuntament de Barcelona adaptats a la realitat dels barris d'Horta-Guinardó***

Adaptar el pla de millora integral dels barris més desfavorits de la ciutat a la realitat d'Horta-Guinardó, amb mesures urbanístiques, ambientals, socials i d'activació econòmica per corregir-ne els desequilibris estructurals de forma integral, transversal i participada amb els agents socials i el veïnat.

##### ***1.1.2. Millorar l'atenció social que dóna l'Ajuntament a la ciutadania, especialment als col·lectius més desfavorits***

Impulsar la millora de l'atenció dels serveis socials, que ha de tendir cap a l'excel·lència, des de la proximitat i el coneixement de la realitat dels barris. Fer una atenció especial als barris més allunyats dels centres, com són tots els de la zona de muntanya (Teixonera, Sant Genís i Montbau), així com a les persones sense llar del districte.

#### 1.2. Autonomia personal

##### ***1.2.1. Incrementar les activitats de lleure per a les persones amb diversitat funcional***

Aumentar les activitats, els tallers i els serveis per a les persones amb diversitat funcional als centres cívics i els equipaments municipals.

##### ***1.2.2. Garantir l'autonomia de les persones amb discapacitat***

Impulsar mesures de caràcter integral per articular les accions d'aquesta mena al districte, especialment centrades en l'espai públic, l'habitatge, les feines de cura i les polítiques de treball, per garantir que totes les persones puguin tenir el seu projecte de vida autònom fent accessibles i adequant els entorns dels barris amb més mancances.

#### 1.3. Educació i Coneixement

##### ***1.3.1. Escola municipal de música a Can Fargues***

Posar en funcionament l'escola municipal de música, un cop acabades les obres d'adequació de la masia, i donar per completada una antiga demanda veïnal: fer de la masia un espai obert al barri i arrelat a la Font d'en Fargues.

##### ***1.3.2. Donar suport a les entitats i els grups d'educació a fora de l'escola, com la Taula per a l'Educació del Consell de Joventut***

Treballar en xarxa amb les entitats que tinguin relació amb la infància en edat escolar, així com amb la resta d'entitats que treballen per l'adquisició de les competències bàsiques fora l'horari lectiu.

### ***1.3.3. Anàlisi de la necessitat i la idoneïtat de l'IES a Horta - la Clota - Vall d'Hebron***

Estudiar les necessitats i la situació real per donar resposta al moviment veïnal i de la comunitat educativa de les demandes de construcció d'un centre de secundària a la zona d'Horta, la Clota i el Parc de la Vall d'Hebron.

### ***1.3.4. Analitzar les necessitats educatives i revisar el mapa escolar***

Avaluar les necessitats actuals i properes en matèria d'educació per afegir-les al mapa escolar, valorar com es distribueixen les places escolars, saber quina oferta i demanda hi ha d'escola per fer les previsions de futur.

## **1.4. Equitat de Gènere i diversitat sexual**

### ***1.4.1. Potenciar el Consell de les Dones com a eina de visualització del paper cabdal de les dones***

Visibilitzar el paper decisiu de les dones en la construcció i la vida dels barris, un rol clau pel que fa a la reivindicació de millores col·lectives i el funcionament en xarxa, en col·laboració amb les associacions i les dones del districte. Fer que el Consell de les Dones serveixi com a espai per pensar l'espai públic en perspectiva de gènere.

### ***1.4.2. Programa de la Jornada d'Escoles contra la Violència Sexista i Racista (Jocs Florals)***

Abordar la coeducació, la interculturalitat i la diversitat a través de la literatura amb els infants i els joves del districte.

## **1.5. Cicles de vida**

### ***1.5.1. Apostar per activitats i projectes intergeneracionals a Horta - Guinardó.***

Impulsar projectes i activitats intergeneracionals que fomentin la interrelació entre persones de diferents edats.

### ***1.5.2. Programa d'atenció a la gent gran als barris més envellits del districte, especialment a Montbau***

Millorar l'atenció i la cura de la gent gran del districte, sobretot als barris més envellits. Fomentar espais relacionals, d'estada i de trobada per evitar la soledat de la gent gran. Estendre i promoure iniciatives, com els programes Radars, Vincles o similars, als barris de la zona nord del districte, on hi ha els percentatges més alts de gent gran, així com acordar amb un conveni l'ús del Casal de la Pedrera per intensificar l'ús que en fa la gent gran de Montbau.

### ***1.5.3. Construir i obrir el casal de gent gran a Sant Genís***

Construir un nou casal de gent gran a Sant Genís, que doni resposta a les necessitats de les persones grans del barri d'una manera oberta i inclusiva amb la resta de població.

### ***1.5.4. Programes per a l'envelliment actiu i la promoció de la participació de la gent gran***



Realçar les tasques de voluntariat i promocionar els grups de suport mutu, amb la participació d'Amics de la Gent Gran i altres entitats de gent gran del districte, fent una atenció especial al benestar emocional de les persones grans.

#### ***1.5.5. Posar en marxa el casal de joves del Guinardó***

Definir i posar en marxa el nou casal de joves del Guinardó, amb el colideratge dels joves del barri, les associacions juvenils i el Consell de la Joventut del Districte.

## **1.6. Habitatge**

### ***1.6.1. Impulsar les polítiques d'habitatge***

Treballar per garantir el dret a l'habitatge, especialment en els col·lectius amb més risc d'exclusió residencial. Crear la Taula d'Habitatge del Districte per abordar i fer el seguiment de les problemàtiques en aquest àmbit, especialment de casos d'infrahabitatge i llançaments.

### ***1.6.2. Garantir habitatge de real·lotjament de proximitat per a les afectacions urbanístiques que s'executin***

Preveure i garantir el real·lotjament de les persones al mateix entorn en el cas que els seus habitatges es vegin afectats per l'execució del planejament urbanístic.

### ***1.6.3. Habitatge social i d'emergència***

Preveure habitatge de nova construcció i aprofitar habitatge existent per donar resposta a les necessitats en matèria d'habitatge social i d'emergència per als diferents col·lectius amb dificultats d'accés a una llar, com per exemple les persones amb problemes de salut mental.

## **1.7. Sanitat i salut**

### ***1.7.1. Pla de salut al Carmel***

Elaborar un pla de salut, en col·laboració amb les entitats de l'àmbit, per a un dels divuit barris amb les dades menys favorables de la ciutat.

### ***1.7.2. Fomentar els hàbits de vida saludables als centres educatius i el treball conjunt entre els equips de salut i la comunitat educativa.***

Fomentar els hàbits i les pràctiques saludables a les escoles, promovent el vincle i el treball conjunt entre els equips de salut i la comunitat educativa.

### ***1.7.3. Elaborar un mapa de recursos sanitaris del districte***

Elaborar un mapa de recursos sanitaris del districte, per part del Consell de Salut, per avaluar la salut pública, l'atenció sanitària, els equipaments i les dotacions. Millorar els serveis d'acord amb les necessitats detectades.

### ***1.7.4. Potenciar la participació ciutadana en la promoció dels hàbits de vida saludables***

Dur a terme actuacions de millora de la salut pública, entesa com a benestar biopsicosocial de les persones, des de la promoció de l'esport i la dieta equilibrada a les activitats intergeneracionals de benestar i salut.

***1.7.5. Facilitar l'accessibilitat i la mobilitat a peu i en transport públic als equipaments sanitaris***

Millorar la mobilitat en transport públic i la senyalització per a vianants i vehicles privats per accedir als equipaments de salut del districte, prestant una atenció especial al servei de traumatologia de l'Hospital de la Vall d'Hebron i el CUAP d'Horta.

***1.7.6. Millorar els equipaments sanitaris del districte***

Avaluar les necessitats en matèria d'equipaments sanitaris al districte i treballar per buscar ubicacions òptimes per respondre a les necessitats.

***1.7.7. Vetllar per l'equitat d'accés als tractaments, els serveis i l'atenció mèdica necessaris***

Vetllar perquè la ciutadania pugui accedir a l'atenció sanitària requerida amb uns temps d'espera, unes ràtios o uns serveis adequats a les necessitats.

***1.7.8. Potenciar la participació ciutadana en l'àmbit de la salut i la sanitat***

Potenciar la participació ciutadana en la promoció dels hàbits de vida saludables, així com en el rendiment de comptes i l'avaluació dels serveis a través del Consell de Salut del Districte Horta Guinardó.

## **1.10. Cultura**

***1.10.1. Fomentar les activitats culturals al Districte d'Horta-Guinardó***

Incrementar de forma notable les propostes culturals als barris, tant des de l'Administració com des de la xarxa d'associacions i col·lectius dels barris. Crear propostes de qualitat i per als diferents públics. Impulsar programes d'accés a la cultura (Districte Literari, Districte Musical, cicles de cinema a la fresca), prestant una atenció especial a l'accés de les persones amb pocs recursos a les activitats i els equipaments culturals, així com donant suport a la difusió de les activitats existents.

***1.10.2. Elaborar un pla de memòria del districte***

Realçar i fomentar el coneixement dels espais de memòria històrica relacionats amb les lluites socials, la cultura i la participació, en col·laboració amb entitats i ciutadania. Fer una atenció especial a la bateria antiaèria del Turó de la Rovira, les bugaderes, els refugis, el camp de concentració, les edificacions singulars, els carrers i les places, els espais naturals i l'arxiu municipal. Impulsar activitats de divulgació als barris del districte sobre la seva història. Treballar per retirar les plaques franquistes dels habitatges i preservar la memòria del que van suposar.

***1.10.3. Revisar el nomenclàtor del Districte***

Revisar el nomenclàtor per eliminar les referències franquistes que incompleixin la llei de memòria històrica, adaptar-lo als criteris d'adequació lingüística, i donar significació i valorar figures del districte, prioritzant les dones, que han estat invisibilitzades.

## **1.11. Esports**

### ***1.11.1. Ampliar els patis oberts***

Promoure la iniciativa de patis oberts a nous centres educatius i equipaments del districte com a espai per promoure la pràctica esportiva i la salut entre els infants, els joves i les famílies.

### ***1.11.2. Executar les millores de la fase II del Centre Municipal Esportiu d'Horta***

Executar el planejament pendent al Centre Municipal Esportiu d'Horta. Fer la previsió per a la construcció de la piscina descoberta.

### ***1.11.3. Instal·lar elements esportius a l'espai públic***

Preveure actuacions en carrers i places per a la instal·lació d'elements esportius (gimnàstica passiva, cistelles, parcs de patinatge, taules de tennis...).

### ***1.11.4. Arranjar i habilitar diferents espais***

Fer actuacions per arranjar diferents espais a l'espai públic per facilitar la pràctica esportiva a l'aire lliure, com per exemple a la Campa, a la Vall-Hebron / Teixonera.

### ***1.11.5. Camps de futbol: Mundet i Sant Genís***

Fer un nou concurs per gestionar els camps de futbol de Mundet (Escola TARR) i Sant Genís.

## **1.12. Convivència i seguretat**

### ***1.12.1. Repensar els usos de l'espai públic de manera que garanteixin la convivència entre tots els actors***

Buscar espais de convivència perquè els diferents grups, col·lectius o persones puguin gaudir de l'espai públic. Mitjançar en els conflictes privats per facilitar la convivència arreu.

### ***1.12.2. Ampliar els efectius de la Guàrdia Urbana a la nit***

Optimitzar els recursos per ampliar la presència d'efectius de la Guàrdia Urbana a la nit.

### ***1.12.3. Ampliar la presència de la policia de proximitat***

Ampliar la presència als barris de la Guàrdia Urbana com a policia de proximitat, impulsant les patrulles conjuntes amb Mossos d'Esquadra i prestant una atenció especial a aquelles zones que poden presentar més necessitats, com les escoles durant els horaris d'entrada i sortida de classes o les zones d'oci. Augmentar la tasca comunitària de la Guàrdia Urbana i els Mossos d'Esquadra en la seva relació amb els veïns.



## 2. Economia plural

### 2.1. Desenvolupament i economia de proximitat

#### ***2.1.1. Remodelar el Mercat del Carmel***

Millorar l'accessibilitat al mercat, d'acord amb els concessionaris.

#### ***2.1.2. Fomentar campanyes per a un consum responsable, de temporada i ecològic***

Fomentar campanyes, cursos o altres iniciatives de consum responsable, en col·laboració amb les entitats i la ciutadania. Fer un èmfasi especial en el no malbaratament d'aliments, tant dels comerços com de la ciutadania.

#### ***2.1.3. Dinamitzar els espais comercials de proximitat als barris***

L'Ajuntament ha de donar suport als eixos comercials de proximitat i als comerciants allà on no hi ha eixos. Aquest suport ha de passar per l'organització de campanyes de promoció comercial conjuntes, la decoració de persianes per donar més valor a l'entorn i la difusió de la tasca del comerç de proximitat. Caldria, també, seguir defensant el comerç emblemàtic.

#### ***2.1.4. Reformar el mercat de la Vall d'Hebron - Teixonera***

Executar la reforma acordada en el plantejament actual, mantenir la ubicació actual i aprofitar per canviar-li el nom i afegir-li el que veritablement acull el mercat: la Teixonera.

#### ***2.1.5. Analitzar la remodelació del Mercat d'Horta***

Estudiar la remodelació del mercat, d'acord amb els concessionaris, el comerç de l'entorn i tot el veïnat i tenint en compte un estudi de les necessitats d'aparcament subterrani, així com el valor patrimonial i històric que pugui tenir el mercat i que s'hagi de preservar.

### 2. 2. Economia cooperativa, social i solidària

#### ***2.2.1. Impulsar l'economia social i solidària als barris***

Impulsar grups dinamitzadors de l'economia social i solidària en cada barri, amb la participació de totes les entitats i les empreses del sector i de la ciutadania interessada. Estudiar la recuperació de locals i espais per al servei de projectes integrats de producció i consum socials i responsables. Elaborar un mapa per conèixer les entitats i les cooperatives d'economia social i solidària, donar-los suport i afavorir-ne l'extensió.

#### ***2.2.2. Mostres, fires d'economia social i altres activitats de foment del mercat solidari, intercanvi i segona mà***

Dur a terme activitats de suport a les entitats i els grups de l'economia social, cooperativa i solidària existents per fomentar el comerç i el consum socials i responsables de proximitat, i promoure'n la presència i l'expansió en els mercats municipals.

## 2.3. Un nou lideratge públic

### ***2.3.1. Criteris de contractació socialment responsable***

Revisar els plecs de condicions de contractació municipal per contribuir a una ocupació de més qualitat, responsabilitat ambiental i amb criteris d'inclusió sociolaboral. Fer una atenció especial als col·lectius vulnerables i a la proximitat en l'entorn dels barris.

## 2.4. Ocupació de qualitat

### ***2.4.1. Xarxa d'orientació laboral***

Generar sinergies amb tots els actors implicats (administracions, entitats, col·lectius d'aturats...) que fomentin l'ocupació entre col·lectius vulnerables (dones, persones joves, persones amb discapacitat...), tot incorporant les entitats interessades al projecte de xarxa de foment de l'ocupació laboral del districte.

### ***2.4.2. Espais de creació (cotreball) per a joves on potenciar iniciatives professionals i d'ocupació***

Facilitar el treball compartit i col·laboratiu als equipaments municipals.

## 2.5. Turisme sostenible

### ***2.5.1. Controlar els apartaments turístics***

Controlar els pisos o apartaments turístics i evitar-ne la proliferació descontrolada, els il·legals i els problemes de convivència que es puguin generar, especialment al Baix Guinardó.

### ***2.5.2. Visibilitzar espais vinculats a la memòria***

Realçar i donar a conèixer els diferents espais i actes del districte (pavelló de la República, camp de concentració Mundet, monument a les Brigades Internacionals, jardins d'Hiroshima, plaça de Salvador Allende...).

### ***2.5.3. Preservar el Parc dels Tres Turons del turisme depredador, inclosa la zona de la bateria antiaèria***

Preservar els espais del cim del turó de la Rovira al Parc dels Tres Turons, impedir-hi l'accés del trànsit rodat privat i treballar per erradicar les conductes incíviques d'alguns visitants de la zona.

### **3. Transició ecològica**

#### **3.1. Medi ambient i espai públic**

##### ***3.1.1. Millorar el mobiliari urbà incrementant el nombre de papereres, bancs i altres elements***

Incrementar el nombre de bancs, papereres i altres elements de mobiliari urbà al districte d'Horta-Guinardó per millorar la qualitat de la via pública dels carrers.

##### ***3.1.2. Millorar el paviment i les voreres al districte d'Horta-Guinardó***

Intervenir al paviment i les voreres del Districte d'Horta-Guinardó per millorar la qualitat de l'espai públic.

##### ***3.1.3. Reduir la contaminació acústica***

Mesures orientades a donar solucions als problemes de soroll i contaminació acústica al districte des de la vessant convivencial.

##### ***3.1.4. Optimitzar la neteja a Horta-Guinardó***

Millorar la neteja al districte, especialment a les zones verdes i diferents parcs.

##### ***3.1.5. Arranjar la plaça de Botticelli***

Arranjar la plaça de Botticelli per a diferents usos esportius i cívics, amb noves pistes de bitlles catalanes, rocòdrom i espais auxiliars necessaris per a la pràctica de l'activitat, sempre d'acord als resultats del procés participatiu i amb seguiment veïnal i associatiu.

##### ***3.1.6. Urbanitzar la davallada de Gallecs***

Millorar la mobilitat al barri de la Font d'en Fargues amb la instal·lació d'elements que facin accessible la davallada de Gallecs.

##### ***3.1.7. Jardins del Príncep de Girona***

Ordenar els usos en l'espai compartit de la plaça i ampliar les zones d'ombra, tot plantejant millores per al llac.

##### ***3.1.8. Soterrar els elements de la xarxa elèctrica***

Prioritzar actuacions per instar els proveïdors dels serveis de telefonia i electricitat a fer-se càrrec de l'execució del soterrament de les dues xarxes.

##### ***3.1.9. Campanya per a la cura de l'espai públic i el mobiliari urbà***

Establir mesures perquè els ciutadans s'impliquin en la cura responsable de l'espai públic i el mobiliari urbà, així com perquè coneguin els costos de manteniment dels elements comuns de la ciutat.

##### ***3.1.10. Enderrocar l'edifici del carrer de Santa Rosalia, 91***

Enderrocar l'edifici i urbanitzar el solar, juntament amb el solar adjacent, per convertir-los en una plaça pública per al barri de la Teixonera, treballant el projecte amb el veïnat.

##### ***3.1.11. Expropiar i urbanitzar la plaça de la Font d'en Fargues***

Expropiar i, posteriorment, urbanitzar la plaça de la Font d'en Fargues, treballant el projecte amb els veïns.

#### ***3.1.12. Millorar els carrers del Baix Guinardó***

Fer arranjaments i millores als carrers del Baix Guinardó, amb una atenció especial als carrers de Llorens i Barba, Encarnació, Josep Ciurana i Niça així com al torrent de Lligalbé.

#### ***3.1.13. Ampliar les fonts d'aigua potable a la via pública***

Ampliar el nombre de fonts d'aigua potable al districte d'Horta-Guinardó.

### **3. 2. Verd urbà i biodiversitat**

#### ***3.2.1. Promoure els horts urbans a Horta-Guinardó***

Estendre la pràctica de l'horticultura i augmentar la producció d'aliments ecològics i de proximitat a l'entorn urbà i periurbà, en espais públics i privats, emprant, en cada cas, el model de gestió adequat, impulsant i donant suport als models de gestió comunitària, i amb la intenció d'obtenir els màxims serveis socials i ambientals. Prestar atenció a l'accessibilitat dels horts perquè arribin a tota la ciutadania.

#### ***3.2.2. Garantir el benestar dels animals i la convivència a l'espai públic***

Ampliar les zones d'esbarjo per a gossos i regular les zones d'usos compartits, i fer millores i arranjaments als pipicans. Promoure, a través de campanyes de conscienciació i mesures punitives, que els propietaris d'animals de companyia assumeixin les seves responsabilitats. També es parla de millorar la convivència amb els animals de companyia als parcs, com als Jardins d'Hiroshima, millorant la senyalització dels espais per a gossos. Fomentar l'ús de l'ampolla d'aigua per netejar l'orina dels animals.

#### ***3.2.3. Localitzar i arranjar nous espais verds***

Cercar espais en els quals sigui possible ubicar nous espais verds als barris i fer les actuacions d'arranjament i millora necessàries als espais existents.

#### ***3.2.4. Obrir els jardins de la finca Ravetllat-Pla***

Realitzar les actuacions necessàries als jardins de Ravetllat-Pla per obrir-los als barris propers. Elaborar el projecte, compartint-lo amb el veïnat de l'entorn, del Guinardó i del Baix Guinardó, que intenti preservar alguna de les edificacions existents.

#### ***3.2.5. Parc dels Tres Turons***

Consolidar el Parc dels Tres Turons com un pulmó verd de la ciutat. Avançar en el planejament vigent a Tres Turons. Executar la fase zero del planejament actual. Impulsar el cim del Turó de la Rovira com a espai obert a la memòria històrica: restes d'assentament iber, bateria antiaèria, barris d'autoconstrucció. Regular-ne les antenes, els accessos i la circulació.

#### ***3.2.6. Fer manteniment i millorar l'arbrat al districte d'Horta-Guinardó***

Vetllar pel manteniment i augmentar, allà on sigui possible, l'arbrat tant als carrers del districte com als parcs. Vetllar i instar les companyies per fer el manteniment de la xarxa elèctrica per evitar incendis a Collserola o al Parc dels Tres Turons.

### ***3.2.7. Controlar la població de senglars***

Controlar la població de senglars i reduir-ne l'impacte no desitjat, d'acord amb altres administracions i el Parc Natural de Collserola. Seguir amb les campanyes de conscienciació a la ciutadania sobre l'impacte d'aquests animals.

## **3. 3. Urbanisme per als barris**

### ***3.3.1. Dur a terme intervencions urbanístiques a La Font d'en Fargues***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de la Font d'en Fargues per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell, com davallada de Gallecs, i els més malmesos. Recuperar espais sense usos, com el parterre del torrent del Carmel.

### ***3.3.2. Escales mecàniques***

Prioritzar, conjuntament amb els veïns, les actuacions necessàries per impulsar la instal·lació d'escales mecàniques o altres elements que garanteixin l'accessibilitat a alguns carrers dels barris amb més desnivell.

### ***3.3.3. Dur a terme intervencions urbanístiques a Montbau***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de Montbau per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos, així com a la zona més propera a Collserola. Facilitar la mobilitat i la connectivitat amb els barris més propers: Sant Genís i Vall d'Hebron.

### ***3.3.4. Dur a terme intervencions urbanístiques al Guinardó***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri del Guinardó per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos. Afavorir la mobilitat dels vianants creant eixos cívics al barri.

### ***3.3.5. Dur a terme intervencions urbanístiques a Sant Genís dels Agudells***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de Sant Genís dels Agudells per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos, així com a la zona més propera a Collserola. Definir els nous usos de l'antic camp de fútbol de manera participada.



### ***3.3.6. Pla de manteniment i millora integral de l'espai públic***

Dur a terme accions de manteniment, arranament i millora de l'espai públic als barris del districte.

### ***3.3.7. Dur a terme intervencions urbanístiques a Can Baró***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de Can Baró per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos, o fer els arranaments necessaris al carrer dels Pirineus o a la plaça de Raimon Casellas.

### ***3.3.8. Dur a terme intervencions urbanístiques a la Teixonera***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de La Teixonera per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Partir de la feina feta amb anterioritat i incloure-hi la participació veïnal. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos, així com a la sortida del metro del Coll-Teixonera, a la plaça del Doctor Matias Guiu. Instal·lar escales mecàniques als carrers amb més pendent i més transitats pels veïns i fer les actuacions necessàries per facilitar la mobilitat dels vianants.

### ***3.3.9. Actuacions a la Font del Gos***

Treballar en la línia de millorar les condicions de vida dels veïns de la Font del Gos, aplicant de manera consensuada amb la ciutadania el projecte vigent. Executar les actuacions de manteniment per millorar les condicions actuals del barri de la Font del Gos, segons les prioritats establertes, i garantir la possibilitat de participar a la ciutadania. Vetllar pel manteniment i la millora del Local Social de la Font del Gos.

### ***3.3.10. Dur a terme intervencions urbanístiques al barri del Carmel***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri del Carmel per facilitar l'ús i el gaudi de l'espai comunitari a la ciutadania. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell i els més malmesos. Impulsar l'arranjament i la millora de les places i instar la Generalitat a impulsar l'edifici de la plaça de l'esvoranc. Arranjar l'espai del carrer de l'Alguer amb el carrer dels Santuaris.

### ***3.3.11. Millorar l'accessibilitat al transport públic, l'espai públic i els equipaments públics***

Revisar la ubicació de les parades d'autobús i l'accessibilitat al transport públic. Habilitar rampes i plataformes de parada per facilitar la mobilitat.

### ***3.3.12. Convertir Torre Garcini en un nou equipament de la ciutat***

Convertir la masia Torre Garcini en un nou equipament per a les persones al Guinardó, tot preservant-ne el jardí per a ús públic obert a la ciutadania.

### ***3.3.13. Dur a terme intervencions urbanístiques al barri d'Horta***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri d'Horta per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania. Fer una atenció especial als carrers amb més desnivell, els més malmesos així com als elements urbans malmesos, com les zones de jocs infantils, les zones d'aigua o la tarima del Parc de les Rieres.

#### ***3.3.14. Urbanitzar el passatge de l'Arc de Sant Martí***

Adquirir la titularitat del passatge i fer el canvi de planejament per poder convertir-lo en via pública. Fer-lo accessible per al veïnat i urbanitzar-lo.

#### ***3.3.15. Ronda de Dalt als barris d'Horta-Guinardó***

Iniciar actuacions de cobertura a la ronda de Dalt, per millorar les condicions de vida dels veïns que viuen als barris que travessa. Continuar el treball dins la comissió de seguiment per avançar en la definició de les propostes i estudis del seu impacte social, mediambiental i econòmic, i plantejar terminis de realització dels projectes.

#### ***3.3.16. Revisar i actualitzar el planejament urbanístic***

Revisar el planejament urbanístic en diferents zones del districte amb l'objectiu d'actualitzar-lo i iniciar les actuacions necessàries per executar-lo, en la mesura que sigui possible.

#### ***3.3.17. Placetes de Montbau***

Iniciar la tercera fase de les actuacions previstes per a la millora de l'espai públic al barri de Montbau, guanyant aquest espai per al gaudi de la ciutadania i facilitant, alhora, l'accessibilitat i la mobilitat. Fer-ho de manera participada amb el veïnat del barri.

#### ***3.3.18. Avançar en les actuacions de conservació i reordenació de la Clota***

Avançar en el planejament vigent de conservació presentant un nou projecte al veïnat, així com també avançar en el planejament de la Clota. Reordenació amb l'arranjament d'espais i desenvolupament de zones verdes i equipaments. Avançar en tots dos plans amb la participació dels veïns, garantir el creixement sostenible del barri i el manteniment de la seva essència i, alhora, executar les actuacions de manteniment necessàries.

#### ***3.3.19. Actuacions a Talleres Muñoz***

Executar el planejament vigent, fent els arranjaments necessaris per facilitar els usos cívics complementaris que es poden encabir a l'espai verd i mantenir la zona natural resguardada.

#### ***3.3.20. Dur a terme intervencions urbanístiques al Parc de la Vall d'Hebron***

Prioritzar la realització d'actuacions de millora de l'espai públic als carrers i les places del barri de Vall d'Hebron per facilitar l'ús i el gaudi d'aquests espais a la ciutadania, tot això amb participació veïnal. Fer una atenció especial a la definició dels usos de la pastilla de Can Travi (prioritzar-ne els sanitaris), així com a l'accés als nombres senars del carrer de Can Travi i a la millora de les places interiors o d'altres espais singulars (Joan de Mena, Pare Mariana i Joan Cornudella).



### ***3.3.21. Nova Rambla del Carmel***

Elaborar un projecte de transformació de la rambla del Carmel en un nou eix cívic i de cohesió entre el Carmel, Horta i la Font d'en Fargues, amb participació de la ciutadania. Actualment el tronc central de la rambla del Carmel, utilitzat com a zona d'esbarjo i passeig, queda tallat i cal reordenar-lo.

### ***3.3.22. Reformar l'avinguda de Can Marcet***

Arranjar la zona adjacent de l'avinguda de Can Marcet per aconseguir un espai enjardinat, amb jocs infantils, ampliar la zona de gossos i construir-hi un aparcament subterrani, que respongui a les necessitats d'aparcament i faci més amable aquest carrer per als veïns del barri de Vall d'Hebron.

### ***3.3.23. Programa de defensa del patrimoni històric dels barris del Districte***

Dotar el Districte d'una normativa de protecció del patrimoni arquitectònic i elaborar plans per protegir-lo. Hi ha edificis o conjunts urbans que cal protegir, ja que donen identitat als barris, tot i que no estan inclosos al catàleg de protecció patrimonial. Decidir els usos que poden tenir aquests espais patrimonials, així com les mesures que cal prendre per difondre i divulgar el valor de cadascun dels elements del patrimoni.

### ***3.3.24. Integrar els barris de muntanya a Horta-Guinardó***

Concretar la integració i les condicions urbanístiques dels barris de muntanya del Districte que confronten amb el Parc Natural de Collserola; és a dir, Sant Genís, Montbau, Font del Gos i Horta. Adequar i obrir el passeig de les Aigües, en consonància amb el desenvolupament del Pla especial de protecció del medi natural.

## **3. 4. Mobilitat sostenible**

### ***3.4.1. Ampliar l'Àrea Verda d'aparcament regulat per a veïns***

Estudiar l'ampliació i posar-la en marxa als barris del Districte on no està implantada avui dia, prestant una atenció especial a la mobilitat de barris com la Font d'en Fargues, el Parc de la Vall d'Hebron, algunes zones d'Horta o del Guinardó.

### ***3.4.2. Revisar les parades de taxi del Districte***

Revisar i ampliar el nombre de parades de taxi per promoure la no circulació de taxis en buit, especialment al voltant de grans equipaments com l'Hospital de Sant Pau, l'Hospital de la Vall d'Hebron o altres.

### ***3.4.3. Ampliar i millorar els camins escolars***

Definir nous camins escolars que millorin la mobilitat i la seguretat en aquests recorreguts, sempre d'acord i amb el treball conjunt amb la comunitat educativa.

### ***3.4.4. Millorar i implantar carrils bici i ampliar el Bicing i el Bicing elèctric***

Completar la xarxa de carrils bici que estableix el Pla de mobilitat urbana i ampliar-la per aconseguir, entre altres, promoure l'ús de la bicicleta a la ciutat i

garantir la connectivitat de la xarxa actual. Especialment, dotar de carril bici el passeig de Maragall i el passeig de la Vall d'Hebron. Ampliar la cobertura de la xarxa actual de bicicletes i minimitzar conflictes amb la resta de mitjans. Augmentar el nombre d'ancoratges per poder aparcar bicicletes a la ciutat, ja que actualment hi ha una mancança que desincentiva l'ús de la bicicleta com una alternativa de transport sostenible i eficient. Es proposa crear espais d'aparcament segurs per a bicicletes per a les persones treballadores (i els usuaris) en els equipaments públics de la ciutat i, així, fomentar la circulació activa i no contaminant. Cal també millorar el servei de Bicing, ampliant-lo als barris del districte on no arriba actualment.

#### ***3.4.5. Millorar la mobilitat de vianants***

Localitzar i actuar en aquells punts prioritaris per millorar l'accessibilitat per a vianants, amb una atenció especial a les zones amb una orografia complexa. Aprofitar la feina feta en l'Estudi de mobilitat, accessibilitat, espai públic i estructura del territori, de febrer del 2015.

#### ***3.4.6. Promoure el Dia Sense Cotxes***

Organitzar activitats per al gaudi de la ciutadania, a favor d'una mobilitat sostenible i de promoció d'usos diferents de la via pública en diversos carrers i places. Facilitar, alhora, que les entitats i associacions es facin seu l'espai públic aquest dia.

#### ***3.4.7. Connexió per a vianants entre Sant Genís i Montbau***

Garantir l'accessibilitat i el pas de vianants que creua el recinte de l'Hospital de la Vall d'Hebron per donar connectivitat als barris de Sant Genís i Montbau.

#### ***3.4.8. Plans de mobilitat als barris d'Horta, el Guinardó i la Clota***

Elaborar els plans de mobilitat a Horta, el Guinardó i la Clota per avançar cap a una mobilitat sostenible i segura, adequada a les necessitats quotidianes de les persones i que facu una atenció especial a la connectivitat dels grans equipaments (Hospital de Sant Pau, equipaments esportius...), així com a la mobilitat diària dels veïns. Partir de diagnòs completes que recullin l'estat de la qüestió als barris i la feina feta per les entitats.

#### ***3.4.9. Pacificar el trànsit als punts conflictius***

Implantar mesures per reduir i pacificar el trànsit als punts amb més problemes de mobilitat o zones sensibles, com són les zones properes als equipaments educatius o els nusos viaris amb un trànsit important.

#### ***3.4.10. Millorar la xarxa de bus a Horta-Guinardó***

Aprofitar la implantació de la nova xarxa de bus per fer una anàlisi de l'oferta de busos i adaptar-la a la demanda i les necessitats dels barris. Donar servei de bus de barri a Montbau, recuperar el 112 i el 185, dotar d'autobús la nova centralitat del Guinardó (zona propera al mercat), ampliar el recorregut del 114 fins a l'Hospital de Sant Pau, dividir el 117 en dues línies, així com fer millores en les línies 19, 39, 45, 86 i 87.

#### ***3.4.11. Analitzar els aparcaments subterranis als barris del districte***

Estudiar noves propostes d'aparcaments subterranis, vinculats a diverses actuacions i a les necessitats dels diferents barris del districte, especialment als barris o zones de Can Marçet (Vall d'Hebron), Mercat d'Horta, Can Baró, la Font d'en Fargues, la Teixonera...

### **3. 5. Energia i canvi climàtic**

#### ***3.5.1. Facilitar la recollida selectiva de residus a Horta-Guinardó***

Millorar els serveis de recollida de residus al districte i facilitar-ne l'ús per part de la ciutadania. Establir punts verds de recollida amb unitats mòbils, horaris i calendari d'atenció, especialment a les parts altes dels barris. Fer noves campanyes de sensibilització de recollida, reciclatge i neteja de brossa. Fer una atenció especial als comerços.

## **4. Bon govern**

### **4.1. Govern transparent i rendició de comptes**

#### ***4.1.1. Pressupostos transparents***

Fer arribar la informació dels recursos públics i les entitats al veïnat de forma fàcil i accessible. Donar a conèixer els canals de comunicació i participació i crear nous canals de comunicació amb la ciutadania, en què es mostri l'acció de govern i els pressupostos dividits per barris, en coordinació amb l'Àrea de Recursos.

### **4.2. Participació ciutadana**

#### ***4.2.1. Pla de participació***

Avaluar els diferents instruments i els espais de participació actuals per facilitar la participació d'entitats i la ciutadania i millorar-ne la utilitat. Fer-ho de manera inclusiva per garantir la participació de tots els col·lectius, sobretot aquells que sovint queden invisibilitzats.

#### ***4.2.2. Potenciar els consells de barri com a instruments de participació i construcció dels barris***

Fer dels consells de barri una eina útil per treballar amb la ciutadania, amb la qual poder definir conjuntament el present i el futur dels barris per caminar cap a una democràcia més participativa.

### **4.3. Acció comunitària**

#### ***4.3.1. Millorar les infraestructures dels espais cedits i els criteris de cessió***

Revisar i millorar les condicions dels espais cedits a la ciutadania i les entitats, així com els criteris de cessió tot cercant la simbiosi òptima entre l'Ajuntament i les entitats o col·lectius.

#### ***4.3.2. Dinamitzar la Sala Polivalent de Montbau (antic gimnàs)***

Establir la figura de dinamització que coordini i promogui les activitats que es duen a terme a la Sala Polivalent de Montbau (antic gimnàs) per enriquir la vida comunitària del barri de Montbau, així com per donar suport a les entitats i les associacions.

#### ***4.3.3. Casal de barri Pirineu a Can Baró***

Millorar i adequar el Casal de Barri Pirineu, fent els arranjaments que calguin per poder dur a terme les seves activitats i respondre a les propostes i les necessitats del barri de Can Baró.

#### ***4.3.4. Casal de barri del Carmel (Llobregós)***

Dotar el barri del Carmel d'un casal de barri a la zona baixa del barri, al carrer del Llobregós, que faciliti nous espais i serveis a la ciutadania. Pensar i definir les reformes necessàries, el programa d'usos i, si s'escau, la gestió de manera participada amb les entitats i persones del barri.

#### ***4.3.5. Fomentar la gestió ciutadana i participada dels equipaments***

Facilitar un model de gestió ciutadana i participada d'espais i equipaments amb el teixit associatiu arrelat i representatiu. Mantenir aquest model de gestió al Casal Font d'en Fargues i al Punt7. Treballar aquest model al nou Casal de Joves del Guinardó. Donar a conèixer la gestió ciutadana allà on es duu a terme.

#### ***4.3.6. Establir sistemes de coordinació amb les entitats del districte***

Establir sistemes de coordinació regulars amb les nombroses entitats del districte, sobretot a través de les coordinadores d'entitats, del Consell de Joventut o d'altres entitats de segon grau.

#### ***4.3.7. Equipament a plaça d'Eivissa, 1***

Dotar el barri d'Horta d'un nou equipament per a les persones i les entitats als baixos de l'edifici situat a la plaça d'Eivissa número 1 (Can Giol). Pensar i definir les reformes necessàries, el programa d'usos i, si s'escau, la gestió de manera participada amb les entitats i les persones del barri.

#### ***4.3.8. Espais per a la vida associativa i comunitària***

Facilitar, des del Districte, espais per a la tasca associativa i col·lectiva, revisant i actualitzant el Pla d'equipaments del Districte, així com optimitzant els usos dels espais existents. Fer un èmfasi especial en la previsió i la planificació consensuada dels equipaments de la llosa de la Vall d'Hebron com a gran peça d'equipaments. Dur a terme totes aquestes accions de manera participada.

### **4.4. Administració intel·ligent i inclusiva**

#### ***4.4.1. Revisar, millorar i ampliar els canals de comunicació amb la ciutadania***

Millorar els canals de comunicació actuals per escoltar la ciutadania i facilitar-ne de nous. Donar a conèixer l'actuació municipal i respondre adequadament a les peticions i propostes veïnals.

#### ***4.4.2. Agilitzar els tràmits municipals***

Optimitzar els processos, la formació i els procediments per agilitzar al màxim els tràmits municipals (permisos, llicències, recursos, subvencions...), tant pel que fa a la ciutadania individual, com a les entitats o els comerços, i garantir la informació i l'acompliment de la normativa.

### **4.5. Eficiència i professionalitat**

#### ***4.5.1. Pla de millora de la gestió***

Elaborar un pla de millora de la gestió interna, amb els treballadors de l'Ajuntament, per optimitzar els recursos i excel·lir en l'atenció a la ciutadania.

## 5. Justícia global

### 5.1. Justícia global

#### ***5.1.1. Posar al dia i realçar els agermanaments del districte amb altres municipalitats***

El districte està agermanat amb la municipalitat de Boyeros, a l'Havana, a l'illa de Cuba, i amb la localitat Bucraa, un emplaçaments de refugiats del poble sahrauí al desert.

#### ***5.1.2. Donar suport a la cooperació internacional***

Donar suport a les entitats del districte que treballen en la cooperació internacional.

### 5.2. Ciutat d'acollida

#### ***5.2.1. Fer d'Horta-Guinardó un districte d'acollida***

Fer d'Horta-Guinardó un districte d'acollida, impulsant activitats des de l'estructura municipal i donant suport i visibilització a les iniciatives de la societat civil.